Опишете накратко (в булети) разликите между преглед на прогреса (Progress review) и преглед на важна точка в изпълнение на проекта (Milestone review). В коя процесна област на CMMI се въвеждат прегледи (reviews)?\*

1. Progress Review – моментът, в който се разглежда работният процес до момента, като така се забелязва степента на прогрес, дали има някакво забавяне, което би довело до неспазване на сроковете за изпълнение и в крайна сметка цялостната работа по проекта до съответния момент.
2. Milestone Review – процесът, при който се проверява дали всички изисквания по проекта са изпълнени при достигане на конкретна точка от изпълнението на проекта.

Опишете накратко (в булети) разликите между преглед на процеса ( Progress review) и преглед на важна точка в изпълнение на проекта (Milestone review). В коя процесна област на CMMI се въвеждат тези прегледи (review)?\*

Milestone – е ревю на дадена функционалност или прототип

Преглед на проекта е – е да се види до къде е проекта има ли забавяне (някои фирми правят това всеки ден) има ли нужда от обучение или външна фирма, която да направи функционалността която нашата фирма няма да успее

**Преглед на Прогреса (Progress Review)**

* Провежда се регулярно през определени интервали време през целия проект.
* Фокусира се върху текущия статус и напредъка спрямо плана.
* Идентифицира проблеми и забавяния в работата на проекта.
* Позволява своевременно вземане на коригиращи действия.

**Преглед на Важна Точка (Milestone Review)**

* Провежда се при достигане на ключови вехи в проекта.
* Оценява дали проектът е изпълнил специфичните цели за дадена фаза.
* Помага за потвърждаване на готовността на проекта да премине към следващата фаза.
* Предоставя възможност за стратегическо преоценяване и корекции в плана.

**Процесна област в CMMI, въвеждаща прегледите:**

Прегледите се въвеждат в процесната област на CMMI, известна като "Мониторинг и контрол на проектите" (Project Monitoring and Control). Тази процесна област се занимава с наблюдението на проектната дейност и изпълнението, за да се осигури, че проектните цели се постигат и проектът е в съответствие с плана. Прегледите са ключови инструменти в този процес, тъй като те предоставят структуриран начин за оценка на напредъка и вземане на решения за управление на проекта.

Кои от изброените тестове са част от функционални тестове? \*

* Usability Testing, Performance Testing –(x)
* Security Testing, Sanity Testing, Smoke Testing
* Load Testing, Stress Testing, Regression Testing
* Всички изброени - (X)

Кое от посочените твърдения НЕ Е вярно: “Гант графиката” (Gantt Chart) е техника, която: \*

* Представя структурата на проекта (Work Breakdown Structure)
* Представя бюджета на проекта – (X)
* Представя графика на проекта
* Представя важните събития в проекта (milestones)

! Това е задължителен въпрос

CMMI е:

* Стандарт от фамилията на ISO
* Технически стандарт
* Процесно-ориентиран модел, който е “defacto” стандарт
* Технически модел, който е “defacto” стандарт

“Матрица на двустранната проследимост” ( Bidirectional Traceability Matrix) е техника (работен продукт), която CMMI дефинира в следната процесна област: \*

* Общите цели (Generic Goals)
* “Управление на изискванията” (Requirements Management) – (x)
* Общите практики (Generic Practices)
* “Планиране на проектите” (Project Planning)

Изискването за планиране на процеса (Plan the Process) CMMI е необходимо:\*

* Да се разработи план за действие
* Да се разработи проектен план
* За да се установи институционализиран процес
* За да се установи организационен процес – (Х)

В кое ниво на CMMI задължително трябва да се поддържа институционализиран процес:\*

* Ниво 3 Дефинирано (Defined)
* Ниво 2 Управляемо (Managed)
* Ниво 4 Quantitatively Managed
* Всички от изброените

“Матрица на двустранната последователност” (Bidirectional Traceability Matrix) е техника (работен продукт), която CMMI дефинира в следната процесна област:\*

* “Управление на изискванията” (Requirements Management) – (X)
* Общите цели (Generic Goals)
* Общите практики (Generic Practices)
* “Планиране на проектите” (Project Planning)

! Това е задължителен въпрос

!!!Изискването за планиране на процеса (Plan the Process) CMMI е необходимо:\*

* Да се разработи план за действие
* За да се установи институционализиран процес –(Х)
* За да се установи организационен процес
* Да се разработи проектен план

Коя специфична практика най-вероятно би произвела като работен продукт (Work Product) структура на работните продукти (Work Breakdown Structure):\*

* Оцени обхвата на проекта (Estimate the Scope of the Project)
* Изготвяне на разчети за работните продукти и атрибути на задачите (Establish Estimates of Work Product and Task Attributes) –(X)
* Дефинирай фази на жизнения цикъл на проекта (Define Project Lifecycle Phases)
* Оцени усилията и разходите (Estimate Effort and Cost)

“Установи организационна политика” (Establish an Organizational Policy) е:\*

* Процесна област (Process Area)
* Специфична цел (specific goal) в процесната област “Планиране на проекти”
* Обща практика (Generic Practice) от CMMI –(X)
* Специфична практика (specific practice) в процесната област “Планиране на проекти” (Project Planning)

“Осигури ангажираност към плана на проекта (Obtain Plan Commitment) е:\*

* Специфична практика от процесна област “Process and Product Quality Assurance”
* Елемент от договора с клиента, осигурена от специфична практика в процесна област “Supplier Agreement Management”
* Основна задача на ръководителя на проекта
* Специфична практика от процесна област “Project Planning”

Коя от специфичните практики е част от процесната област “Управление на изискванията” (Requirements Management)

* Разработи продуктови изисквания (Develop Product Requirements)
* Разработи клиентски изисквания (Develop Customer Requirements)
* Поддържай двустранна проследимост на изискванията (Maintain Bidirectional Traceability Requirements) –(X)
* Анализирай и валидиран изискванията (Analyze and Validate Requirements)

Критичен път (Critical Path) в “Гант графиката” (Gantt Chart) представлява:\*

* Задачите, за чието изпълнение задължително трябва да информираме висшето ръководство
* Последователността от задачи, която определя минималния срок за изпълнение
* Задачите, за чието изпълнение задължително трябва да информираме клиента
* Наборът задачи, чието изпълнение е критично за изработване на продукта – (X)

! Това е задължителен въпрос

CMMI е създаден от:\*

* Института по осигуряване на Качеството, Индия (Quality Assurance Institute India)
* Международен институт за тестване на софтуера, САЩ (International Institute for Software Testing, USA)
* Европейски Софтуерен Институт, Испания (European Software Institute , Spain)
* Института по софтуерно инженерство към университета Карнеги Мелом в САЩ (Software Engineering Institute, Carnegie Mellon University, USA – (X)

Кои от изброените тестове са част от теста Card Sorting?\*

* Partial Card sorting и All Card sorting
* A type Card sorting и B Card sorting
* Open Card sorting и Closed Card sorting
* Big Card sorting и Small Card sorting

Основните метрики, които се следят при провеждането на Usability Testing са:\*

* Успеваемост, Коефициент на ориентация, Удовлетвореност –(Х)
* Успеваемост, Качество, Бързина
* Бързина, Коефициент на ориентация, Удовлетвореност
* Качество, Бързина, Бюджет

Генеричните цели (Generic Goals) в CMMI:\*

* Не са задължителни при непрекъснато представяне (continuous representation)
* Всички изброени
* Институционализират процесите в съответните процесни области – (Х)
* Са валидни за всички задачи, изпълнявани по съответните проекти

Крайна цел на процесно ориентираните модели за управление на качеството, като CMMI, е да:\*

* Създават нови процеси в компаниите
* Повишат ефикасността/печалбата на компаниите
* Представят рамка за сертификация на компаниите – (X)
* Разграничат ефективните фирми от неефективните такива

Коя специфична практика най-вероятно би произвела като работен продукт (Work Product) Оценка на въздействието на изискванията (Requirements Impact Assessment):\*

* Нито една от изброените
* Оцени обхвата на проекта (Estimate the Scope of the Project)
* Управлявай измененията на изискванията (Manage Requirements Changes)
* Осигури ангажираност към изискванията (Obtain Commitment to Requirements)

! Това е задължителен въпрос

Стойността на работата по коригиране на грешка в софтуер, предаден на клиента, ще се класифицира като:\*

* Разходи за съотвествие – одит
* Разходи за несъответствие – вътрешна грешка – (X)
* Разходи за несъответствие – външна грешка
* Разходи за съответствие – превенция

Стойността на работата по коригиране на грешка в софтуер, предаден на клиента, ще се класифицира като:\*

* Разходи за несъответствие – външна грешка – (X)
* Разходи за съотвествие – одит
* Разходи за несъотвествие – вътрешна грешка
* Разходи за съотвествие – превенция

Структурата на работните продукти (Work Breakdown Structure) е работен продукт, който първоначално се създава от следната процесна област на CMMI: \*

* “Управление на изискванията” (Requirements Management)
* “Планиране на проектите” (Project Planning)
* “Мониторинг и контрол на проектите” (Project Monitoring and Control)
* “Управление на промяната” (Change Management)

“Осигури ангажираност към плана на проекта” (Obtain Plan Commitment) е:\*

* Специфична практика от процесна област “Process and Product Quality Assurance”
* Елемент от договора с клиента, осигурена от специфична практика в процесната област “Supplier Agreement Management”
* Основната задача на ръководителя на проекта
* Специфична практика от процесна област “Project Planning” – (X)

Повторен тест, който не е планиран в проекта за разработна на софтуер, най-вероятно ще се отнесе към:\*

* Разходи за развитие на процесите (Cost for Process Development)
* Разходи за несъответствие (Cost of Non Conformance) – (X)
* Разходи за управление на проекта (Project Management)
* Разходи за съответствие (Cost of Conformance)

! Това е задължителен въпрос

Проектен план, който не отговаря на утвърдената в организацията политика за управление на проекти, най-вероятно ще бъде открит в процесна област от CMMI:\*

* “Управление на риска” (Risk Management)
* “Мониторинг и контрол на проектите” (Project Monitoring and Control)
* “Управление на конфигурацииите” (Configuration Management)
* “Осигуряване на качество на процесите и продуктите” (Process and Product Quality Assurance)

Кое от посочените не е перспектива на Балансираната Система от Показатели (Balanced Scorecards):\*

* Клиенти (Customers)
* Управление (Management) – (X)
* Финансова (Financial)
* Знания и развитие (Knowledge and Growth)

Документирането и използването на ефективни процеси при разработването на софтуер се прави с основна цел да :\*

* Се подържа сертификацията по CMMI или ISO
* Се осигури високото качество на продуктите и услугите – (X)
* Се направят проектите видими за мениджмънта
* Се дисциплинират проектните екипи

В коя процесна област на CMMI най-вероятно ще се приложат критерии за приемане на изисквания:\*

* “Управление на конфигурациите” (Configuration Management)
* “Управление на изискванията” (Requirements Management) – (X)
* “Планиране на проекти” (Project Planning)
* “Управление на риска” (Risk Management)

По-високите нива на зрялост в моделите CMMI се характеризират със:\*

* Повече тестове на софтуерните продукти
* По-бърза реакция на исканията за промени от клиента
* Значително по-големи инвестиции и ресурси в качеството на процесите
* Оптимизиране на процесите с цел по-рано откриване на дефектите, спазване на договорените срокове и бюджетие с клиента – (X)

Прегледът на прогреса (Progress Review):\*

* Се извършва в определени много важни моменти от изпълнението на проекта и е част от проектния план
* Се извършва регулярно през изпълнението на проекта и се определя в плана – (X)
* Е рутинна дейност от изпълнението на проекта и не е нужно да бъде включена в проектния план
* Се извършва само ако са установи несъответствие между изпълнението на проекта и проектния план

Следи рисковете в проекта (Monitor Project Risks) е:\*

* Процесна област (Process Area) в CMMI
* Специфична практика (specific practice) от процесната област “Планиране на проектите” (Project Planning)
* Специфична практика (specific practice) от процесната област “Осигуряване на качество на процесите и продуктите” (Process and Product Quality Assurance)
* Специфична практика (specific practice) от процесната област “Мониторинг и контрол на проектите” (Project Monitoring and Control) – (X)

Коя фраза НЕ представлява обща практика (Generic Practice) от CMMI:\*

* Установи организационна политика (Establish Organisational Policy)
* Управлявай рисковете (Manage Risks) – (X)
* Осигурявай ресурси (Provide Resources)
* Обучавай персонала (Train People)

Документирането и използването на ефективни процеси при разработването на софтуер се прави с основна цел да:\*

* Се направят проектите видими за мениджмънта
* Се подържа сертификацията по CMMI или ISO
* Се осигури високото качество на продуктите и услугите
* Се дисциплинират проектните екипи

“Установи организационна политика” (Establish an Organizational Policy) е:\*

* Процесна област (Process Area)
* Специфична цел (specific goal) в процесната област “Планиране на проекти” (Project Planning)
* Обща практика (Generic Practice) от CMMI
* Специфична практика (specific practice) в процесната област “Планиране на проекти” (Project Planning)